



**Manuli Rubber Industries SpA**  
Milano, Italia  
[www.manulirubber.com](http://www.manulirubber.com)

**Settore d'attività:**  
**Manufacturing & Retail**

**Fatturato: 242,7 milioni di Euro**

**Dipendenti: 1829**

**Prodotti e servizi Oracle:**

- JD Edwards World Financial Management
- JD Edwards World Distribution Management



**Opera21 S.p.A.**  
Milano – Italia

*“La suite di soluzioni JD Edwards garantisce non solo la copertura delle esigenze delle diverse countries, ma, grazie alla sua robustezza, consente una concreta integrazione di realtà e processi differenti”*,

*Maurizio Bonfanti, Direttore Sistemi Informativi di Manuli Rubber Industries*

**Le sfide della globalizzazione**

Manuli Rubber Industries è un gruppo multinazionale focalizzato sulla progettazione, produzione e distribuzione di componenti e sistemi in gomma/metallo per la trasmissione di fluidi in applicazioni idrauliche ad alta e altissima pressione e nel settore Oil/Marine. Il Gruppo Manuli Rubber Industries, che ha chiuso il 2005 con un fatturato globale di 242,7 milioni di Euro e conta 1.829 addetti, è impegnato ad assicurare ai propri stakeholders una crescita di valore sostenibile, grazie al raggiungimento di performance di eccellenza in innovazione, qualità e servizio. Il gruppo annovera tra le sue divisioni una realtà che si occupa della commercializzazione di prodotti propri o di terzi, in logica retail. Tale business, inizialmente creato e gestito da Manuli Sonatra in Francia, è oggi in fase di forte espansione anche in altri paesi, dall'Europa dell'Est all'America Latina, e si sta progressivamente configurando come una componente di rilievo all'interno del Gruppo.

**Obiettivi del progetto**

- Implementare un sistema di gestione integrata robusto ed affidabile che garantisca l'omogeneità e la qualità dei dati
- Implementare un sistema replicabile in ogni parte del mondo in maniera semplice e veloce, garantendo la corretta copertura delle localizzazioni, in particolare per quanto riguarda le esigenze di tipo fiscale
- Centralizzare la gestione e la manutenzione del sistema

**Perché Oracle?**

“La progressiva diffusione del business retail ha comportato, recentemente, la necessità di estendere la copertura offerta dal sistema informativo”, ha spiegato Maurizio Bonfanti, Direttore Sistemi Informativi di Manuli Rubber Industries; “la scelta operata dal Gruppo è stata quella di estendere progressivamente a tutte le filiali il sistema utilizzato originariamente dalla divisione Sonatra, ovvero la suite di soluzioni JD Edwards World, rispettando anche parte dei modelli impostati nell'implementazione iniziale francese. La soluzione JD Edwards di Oracle rappresenta per un'azienda multinazionale come la nostra un reale valore aggiunto poiché consente la gestione delle singole countries garantendo nel contempo una reale integrazione di realtà e processi differenti. La soluzione Oracle è stata in grado di offrire una flessibilità di impostazione e configurazione di altissimo livello, che si è tradotta in un sensibile risparmio sui tempi di progetto e, di conseguenza, in un ritorno dell'investimento più rapido”.

**Perché Opera21?**

L'incarico per la realizzazione del progetto è stato conferito a Opera21, che ha ricevuto da Manuli Rubber Industries la responsabilità della pianificazione e dell'esecuzione del progetto di implementazione e roll-out per numerose nazioni.

Il know how e la professionalità dei consulenti Opera21, che vantano una lunga esperienza nell'ambito della tecnologia di riferimento, si sono rivelati preziosi sia dal punto di vista tecnico che organizzativo, contribuendo in maniera sostanziale al successo dell'iniziativa.



### Replicare in modo semplice e veloce il modello di riferimento

Il progetto è stato strutturato adottando la metodologia della model company e dei roll-out successivi che consiste nella creazione di una prima implementazione che assume il ruolo di modello successivamente replicabile. Normalmente, come società modello, viene scelta quella più complessa e che mette a disposizione tutti i flussi presenti nella realtà aziendale.

La scelta di Manuli Rubber Industries è caduta sulla filiale polacca in grado di offrire un modello d'implementazione sufficientemente completo e complesso da rappresentare pienamente i flussi aziendali.

L'insieme dei processi e dei settaggi che costituivano il modello così ottenuto è stato poi sottoposto al roll-out presso altre filiali del Gruppo.

Questo approccio ha consentito di accelerare notevolmente i tempi di rilascio delle implementazioni successive, garantendo, nel contempo, l'omogeneità dell'impostazione e la condivisione di un modello unico e certificato per tutte le società appartenenti al Gruppo Manuli, con ovvi benefici in termini di uniformità dei dati e delle procedure di condivisione e controllo degli stessi.

Le aree funzionali coperte dal sistema sono quelle Finance, controllo di gestione, approvvigionamenti e vendite.

Particolare cura è stata posta nel garantire la corretta copertura delle esigenze fiscali e delle localizzazioni richieste nei differenti Paesi, pur garantendo una gestione centralizzata del sistema.



**Opera21 S.p.A.**  
Milano – Italia

Il Team JDEdwards di Opera21 è specializzato nella consulenza di Business Process Optimization & Management con particolare attenzione al settore manifatturiero, sia discreto che di processo, dove possiede una specifica competenza riconosciuta da circa 25 anni di attività. L'offering include la progettazione, lo sviluppo e l'integrazione di soluzioni ERP, SCM e CRM e supporta l'intero ciclo di vita delle soluzioni enterprise fornite. Ai clienti interessati che desiderano concentrarsi sul loro core business, Opera21 è in grado di fornire le soluzioni richieste in modalità erogazione servizi di Application Management Outsourcing. Scegliere Opera21 significa affidarsi ad una società che, forte delle sue competenze, ha saputo essere guida e supporto in molti casi di riorganizzazione aziendale e nell'implementazione di sistemi informativi d'impresa efficaci e performanti.

### Benefici e sviluppi futuri

Il progetto, intrapreso a settembre 2005, ha visto la filiale polacca pienamente operativa fin dalla metà di gennaio 2006. Il primo roll-out, sviluppato nella Repubblica Ceca, è diventato effettivo dopo appena un mese e mezzo.

Sono attualmente in fase di implementazione i roll-out per le tre Repubbliche Baltiche (Estonia, Lettonia e Lituania), per l'Ungheria e per la Slovacchia, il cui avvio è stato previsto per il mese di luglio 2006, mentre è iniziata la fase di pianificazione delle attività per il rilascio della filiale argentina.

La diffusione di JD Edwards World di Oracle sta portando ad una effettiva ottimizzazione e razionalizzazione dei processi di business del Gruppo Manuli Rubber Industries, consentendo di semplificare e velocizzare la politica di internazionalizzazione in atto.